

# 経営／事業戦略のカギを握る

## ファイナンス戦略 CFOセンスを磨く全3回

CFO機能を組織的に提供する財務プロ集団が解説！

### セミナーのねらい

CFOとは、「財務・経営管理の専門知識がプラスされた経営者」です。

経営に安定(守り)と成長(攻め)の双方をもたらす、経営戦略に財務戦略を直結させて経営判断を行うのがCFOの真の役割です。

財務の専門家だけでなく、他部門のトップが就任するケースも多いCFOは、財務の知見のみならず経営環境の変化に柔軟に対応できるCFOセンスを養わなければなりません。そして、役員以外にCFOセンスを持つ人材が多く存在すればするほど、組織は強く大きく成長します。

では、どうすればCFOセンスを持つ人材になれるのでしょうか？ CFOが見ている視点や判断軸とは何でしょうか？

本講座では、あなた自身が暫定CFOになったつもりで事例企業の事業構造を分析し、どのような成長戦略を選択したうえで実行しているか検証することを通じて、CFOセンスを身につけます。

財務戦略のコンサルタントとして数多くの企業経営を支援してきた株式会社エスネットワークスの一流講師が、経営戦略・財務戦略の背景や意思決定に至るプロセスが理解できるように丁寧に解説します。

経営にご興味がある方、現在あるいは将来経営に携わられる方、事業戦略／新規事業創出に携わっている方必見のプログラムです。

### 須原 伸太郎 氏

株式会社エスネットワークス 代表取締役社長

経済のエンジンは企業。企業のエンジンは経営者。を信条に、一貫して企業経営者に対するCFO領域のコンサルティングを展開。ベンチャーマーケット及びSMEsマーケットに関する豊富な知見を有するほか、Large Capにおける、M&Aや企業再生に関する執行経験を有する。オーナー経営者とのネットワーク及び信頼関係の構築が強み。



### 下村 雄一郎 氏

株式会社エスネットワークス 執行役員

2004年に入社後、“ヒト”と“カネ”を武器にしたプロデューサーとしてお客様の実現したい未来に寄り添い続ける具体的な支援に取り組み、上場及び未上場会社の管理・経理・財務を担当する傍ら、M&A、ファイナンス、業務改善、BPR、IPO、事業再生支援等を行う。

2007年より関西支店の立ち上げを行い、その頃より事業承継、特に経営承継に力を入れる。

業種は幅広く関わっており、携わったことがないのは林業のみである。

ただ、IT業種、小売り、製造業の関わりが深く、ITベンチャー企業との交流範囲も広い。

例えば、売上数千億円超の産業ガス会社に2年近く入り込み、経営戦略を踏まえたM&A戦略の構築、対象売却候補会社のファインディング、デューデリジェンス、PMIを行うとともに、お客様の社員にノウハウを伝え、教育したケースがある。当該会社はその後もM&Aを事業戦略の中心において、持続的成長を遂げている。

現在、当社の執行役員を務める傍ら、数社の社外監査役等も務めており、お客様の内外から支援をしている。



### プログラム

**第1回** 11月14日(木) 18:30～21:30

CFOの視点で企業分析する手法を学ぶ

**第2回** 11月21日(木) 18:30～21:30

CFOの視点で企業の経営戦略を検証する

**第3回** 11月28日(木) 18:30～21:30

CFOの視点で成長企業の財務戦略を比較する

日時

2019年11月14日(木)～  
2019年11月28日(木)

18:30～21:30

会場

日本経済新聞社6階  
「日経・大手町セミナールーム1」  
(日経カンファレンス&セミナールーム内)

受講料

49,500円(税込み)

対象者

リーダー、経営者、経営幹部、次世代幹部、  
起業家、事業部長

WEB検索番号:P1901852